

**UCHWAŁA NR XXVII/142/20**  
**RADY POWIATU GRAJEWSKIEGO**

z dnia 13 lipca 2020 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Zakładu Podstawowej Opieki Zdrowotnej  
w Grajewie.**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 920), w związku z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 295, zm. z 2020 r. poz. 567), uchwała się, co następuje:

§ 1. 1. Po dokonaniu analizy raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Zakładu Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Grajewie, zwanego dalej „Zakładem”, zawierającego analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej Zakładu za rok 2019 oraz prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej Zakładu na lata 2020-2022, wraz z opisem przyjętych założeń, przedłożonego dnia 26 maja 2020 r. pismem o znaku ZPOZ-29/GK-03/2020 z dnia 25.05.2020 r., ocenia się pozytywnie sytuację ekonomiczno-finansową Zakładu.

2. Raport, o którym mowa w ust. 1, stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Grajewskiego.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady  
Powiatu Grajewskiego

**Grzegorz Gardocki**



Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej  
19-200 Grajewo, ul. Kolejowa 8  
NIP 719-13-61-734 REGON 450666833  
tel. 86-272-25-18

Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Grajewie analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej dokonał na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2019. Ocena sytuacji ekonomiczno – finansowej roku 2019 oraz prognoza na trzy lata obrotowe dokonana jest na podstawie następujących wskaźników :

1. Wskaźników zyskowności :
  - a) wskaźnik zyskowności netto (%)
  - b) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)
  - c) wskaźnik zyskowności aktywów (%)
2. Wskaźników płynności :
  - a) wskaźnik bieżącej płynności
  - b) wskaźnik szybkiej płynności
3. Wskaźnik efektywności :
  - a) wskaźnik rotacji należności (w dniach)
  - b) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)
4. Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)
  - a) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)
  - b) wskaźnik wypłacalności.

1) Wskaźniki zyskowności określają zdolność ZPOZ do uzyskania zysku, a zatem ekonomiczną efektywność działania. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Można powiedzieć, że im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu

- **wskaźnik zyskowności netto** wskazuje na właściwy stosunek przychodów w stosunku do kosztów, gdyż głównym celem działalności Zakładu jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocji zdrowia. W naszym Zakładzie kształtuje się on na poziomie 11,40% i zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej oceniony na 5 pkt.

- **wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej** świadczy o efektywności działania Zakładu biorąc pod uwagę jego działalność podstawową i pozostałą działalność operacyjną. Wskaźnik za rok 2019 wyniósł 10,59% co stanowi 5 pkt w skali oceny tego wskaźnika.

- **wskaźnik zyskowności aktywów** stanowi 14,01% oraz 5 pkt w skali oceny wartości tego wskaźnika. Wskaźnik ten informuje o zdolności aktywów do generowania zysku operacyjnego, o efektywności gospodarowania powierzonymi środkami oraz o zdolności Zakładu do opłacania odsetek od wykorzystywanego kapitału obcego. Im wyższa wartość wskaźnika, tym korzystniejsza jest sytuacja finansowa podmiotu.

2) Wskaźniki oceny płynności finansowej zakładu, które określają zdolność podmiotu do terminowego wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to następuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. To najważniejsze wskaźniki oceny bieżącej sytuacji finansowej, utrata możliwości terminowego regulowania zobowiązań prowadzi bowiem w krótkim czasie do poważnych zakłóceń w funkcjonowaniu jednostki oraz powstania zagrożenia dla prowadzenia działalności.



- **wskaźnik bieżącej płynności**, który informuje o możliwości spłaty zobowiązań bieżących w przypadku gdyby stały się natychmiast wymagalne. Wynosi on 40,88% o wadze punktowej 10, zgodnie ze skalą oceny wartości tego wskaźnika. Wysoka wartość wskaźnika oznacza nadpłynność, czyli nieefektywne gospodarowanie posiadanymi środkami, natomiast niska wartość wskaźnika płynności wskazuje na brak zdolności do regulowania bieżących zobowiązań.
  - **wskaźnik szybkiej płynności**, który umożliwia ocenę zdolności zakładu do terminowego regulowania bieżących zobowiązań. W Zakładzie Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Grajewie wartość tego wskaźnika to 40,62% o wadze punktowej 10, co znaczy, że Zakład nie ma problemu z terminowym regulowaniem zobowiązań.
- 3) **Wskaźniki efektywności zarządzania** informują, w jakich cyklach Zakład spłaca zobowiązania oraz otrzymuje należności z tytułu wykonywania świadczeń.
- **wskaźnik rotacji należności** – określa długość cyklu oczekiwania ZPOZ na uzyskanie należności (zapłaty) za świadczone usługi. Jeśli wskaźnik osiągnął najwyżej ocenianą wartość, to świadczy o skutecznym działaniu zakładu w zakresie ściągalności swoich należności od kontrahentów. W przypadku SPZOZ-ów odbiorcą ich usług jest w przeważającej części ludność, natomiast płatnikiem- przede wszystkim NFZ. Wskaźnik za rok 2019 wyniósł 26 dni – o wartości 3 pkt.
  - **wskaźnik rotacji zobowiązań** – jeden z podstawowych wskaźników oceny finansowej Zakładu. Dla utrzymania prawidłowych relacji z kontrahentami, wielkość wskaźnika powinna kształtować się na poziomie terminów płatności. Utrzymująca się przez dłuższy okres wartość wskaźnika powyżej 60 dni wskazuje na problemy w regulowaniu zobowiązań. W naszym Zakładzie wskaźnik rotacji zobowiązań za rok 2019 wyniósł 3 dni co daje w ocenie 7 pkt. Świadczy o tym, że wszystkie zobowiązania opłacamy w terminie.
- 4) **Wskaźniki zadłużenia** pozwalają wnioskować na temat zadłużenia zakładu, jego struktury oraz zdolności samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, jakim jest Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Grajewie, do obsługi tego zadłużenia. Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia.
- zbyt wysoka wartość **wskaźnika zadłużenia aktywów** podważa wiarygodność zakładu, natomiast zbyt niska może świadczyć o braku umiejętności w wykorzystaniu zewnętrznych źródeł finansowania jednostki dla zwiększenia efektywności jej działania. Wartość opisanego wskaźnika w 2019r. to 2,15% co daje 10 pkt w ocenie punktowej wartości wskaźnika.
  - **wskaźnik wypłacalności** określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. Wskaźnik wypłacalności Zakładu Podstawowej Opieki Zdrowotnej wynosi 0,02% uzyskując ocenę 10 pkt.



Analiza wskaźnikowa – ocena sumaryczna w latach 2019-2022

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika				ocena			
		2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto(%)	11,40%	10%	10%	10%	5	5	5	5
	2) wskaźniki zyskowności działalności operacyjnej(%)	10,59%	10%	10%	10%	5	5	5	5
	3) wskaźniki zyskowności aktywów(%)	14,01%	13%	13%	13%	5	5	5	5
	<b>Razem</b>					15	15	15	15
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźniki bieżącej płynności	40,88	35	35	35	10	10	10	10
	2) wskaźniki szybkiej płynności	40,62	35	35	35	10	10	10	10
	<b>Razem</b>					20	20	20	20
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźniki rotacji należności (w dniach)	26,00	30	30	30	3	3	3	3
	2) wskaźniki rotacji zobowiązań (w dniach)	3,00	3	3	3	7	7	7	7
	<b>Razem</b>					10	10	10	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźniki zadłużenia aktywów(%)	2,15	3	3	3	10	10	10	10
	2) wskaźniki wypłacalności	0,02	0,02	0,02	0,2	10	10	10	10
	<b>Razem</b>					20	20	20	20
<b>Łączna wartość punktów</b>						<b>65</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>65</b>

Maksymalna ocena punktowa wskaźników ekonomiczno – finansowych, możliwa do osiągnięcia zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 wynosi 70 pkt. Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Grajewie uzyskał 65 pkt za 2019 rok. Na podstawie informacji zaprezentowanych w raporcie sytuację ekonomiczno – finansową ZPOZ należy ocenić na dobrą.

Z powyższych danych wynika, że łączna wartość punktowa wskaźników ekonomiczno – finansowych w kolejnych latach 2020-2022 w stosunku do roku 2019 nie ulegnie w zbyt dużym stopniu zmianie, natomiast łączna ocena za te lata utrzyma się na tym samym poziomie – czyli 65 pkt.

Prognoza na lata 2020-2022 opracowana została na podstawie danych za 2019r. z uwzględnieniem danych na dzień sporządzenia raportu.

W prognozie na w/w lata Zakład nie przewiduje istotnych zdarzeń i inwestycji mających wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową Zakładu Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Grajewie. Część środków jest zabezpieczaniem na wynagrodzenia pracowników, nagrody jubileuszowe, odprawy emerytalne – bo jak wiadomo po skróceniu wieku emerytalnego wielu pracowników, którzy osiągnęli ten wiek decyduje się przejść na emeryturę. W naszym Zakładzie przeważa kadra pracownicza, kwalifikująca się na emeryturę.

Większe rozbudowy czy remonty obiektów zostały dokonane we wcześniejszych latach.

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Grażyna Swiderska

D Y R E K T O R  
Zakładu Podstawowej Opieki Zdrowotnej  
w Grajewie

mgr Bogdan Chorosz

Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej  
19-200 Grajewo, ul. Kolejowa 8  
NIP 719-13-61-734 REGON 45066683  
tel. 86-272-25-18

### Ocena zyskowności

1.	Wskaźnik zyskowności netto	11,40	pkt	5
----	----------------------------	-------	-----	---

wskaźnik zyskowności netto =  $\text{wynik netto} \cdot 100\% / \text{przychody ogółem}$

2.	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	10,59		5
----	---	-------	--	---

wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej =  $\text{wynik z działalności operacyjnej} \cdot 100\% / \text{przychody netto ze sprzedaży} + \text{pozostałe przychody operacyjne}$

3.	Wskaźnik zyskowności aktywów	14,01		5
----	------------------------------	-------	--	---

wskaźnik zyskowności aktywów =  $\text{wynik netto} \cdot 100\% / \text{aktywa razem}$

### Ocena płynności finansowej

1.	Wskaźnik bieżącej płynności	40,88		10
----	-----------------------------	-------	--	----

wskaźnik bieżącej płynności =  $\text{aktywa obrotowe} / \text{zobowiązania}$

2.	Wskaźnik szybkiej płynności	40,62		10
----	-----------------------------	-------	--	----

wskaźnik szybkiej płynności =  $\text{aktywa obrotowe} - \text{zapasy} / \text{zobowiązania krótkoterminowe}$

Skala oceny wartości wskaźnika	%	punkcja
	poniżej 0,0	0
	0,0-2,0	3
	2,0-4,0	4
	powyżej 4	5

Skala oceny wartości wskaźnika	%	punkcja
	poniżej 0	0
	0,0-3,0	3
	3,0-5,0	4
	powyżej 6	5

Skala oceny wartości wskaźnika	%	punkcja
	poniżej 0	0
	0,0-2,0	3
	2,0-4,0	4
	powyżej 4	5

Skala oceny wartości wskaźnika	%	punkcja
	poniżej 0,60	0
	0,60-1,0	4
	1,00-1,50	8
	1,50-3	12
powyżej 3	10	

Skala oceny wartości wskaźnika	%	punkcja
	poniżej 0,50	0
	0,50-1,0	8
	1,00-2,50	13
	powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania długoterminowe = 0 zł	10

GŁÓWNY KSIĘGOWY

*Grażyna Świąrska*

ZAKŁAD  
Zakładu Podstawowej Opieki Zdrowotnej  
w Grajewie

*mgr Bogdan Choroś*



Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej  
19-200 Grajewo, ul. Kolejowa 8  
NIP 719-13-61-734, REGON 45066833  
tel. 86-272-25-18

### Ocena efektywności zarządzania

1.	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	26,00	3
----	--	-------	---

wskaźnik rotacji należności (w dniach) =  $\frac{\text{krótkoterminowe należności}}{\text{liczba dni}(365)/\text{przychody ze netto ze sprzedaży}}$

2.	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	3,00	7
----	--	------	---

wskaźnik rotacji zobowiązań =  $\frac{\text{Dostaw i usług}}{\text{liczba dni w okresie}(365)/\text{przychody netto ze sprzedaży}}$

### Ocena zadłużenia jednostki

1.	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	2,15	10
----	---------------------------------	------	----

wskaźnik zadłużenia aktywów % =  $\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy}}{\text{aktywa razem}} * 100\%$

2.	Wskaźnik wypłacalności	0,02	10
----	------------------------	------	----

wskaźnik wypłacalności =  $\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy}}{\text{kapitał własny}}$

Skala oceny wartości wskaźnika	dni	punktacja
	poniżej 45 dni	3
	45 dni-60dni	2
	61 dni-90dni	1
powyżej 90 dni	0	

Skala oceny wartości wskaźnika	dni	punktacja
	do 60 dni	7
	od 61 do 90 dni	4
	powyżej 90dni	0

Skala oceny wartości wskaźnika	%	punktacja
	poniżej 40%	10
	40%-60%	8
	powyżej 60%-80%	3
powyżej 80%	0	

Skala oceny wartości wskaźnika	%	punktacja
	0,00-0,50	10
	0,51-1,00	8
	1,01-2,00	6
	2,01-4,00	4
powyżej 4,00 oraz poniżej 0,00	0	

GŁÓWNY KSIĘGOWY

*Craijna Świdzka*

D Y R E K T O R  
Zakładu Podstawowej Opieki Zdrowotnej  
w Grajewo

*mgr Beata Chorosz*